

|| ناهید پاک آیین ||

مدیر دبیرستان فجر اسلام، منطقه ۱۷ تهران

معاون، سپر یا کلید؟!



آیین ناهید پاک

می‌کنم دلیل اصلیش چیز دیگری باشه». هر دو با هم پرسیدند: «چی؟ رازی در کاره که ما نمی‌دونیم؟»

با خنده گفتیم: «نه بابا، چه رازی! فقط یه تفاوت بین من و شما هست و اون متفاوت بودن دیدگاه‌هامونه».

پرسیدند: «مگه نظر تو راجع به معاون خوب چیه؟»

گفتم: «از نظر من، معاون قبل از اینکه سپر یا کلید باشه، باید یه یار، مشاور، یه همراه، یه همدل و یه دوست باشه! وقتی معاون این‌طور باشه، در مواقع لازم می‌تونه مدافع خوبی هم باشه و در برخی موارد هم حتماً نظراتش راهگشا و کلید خوبی خواهد بود. ببینید، ما توی مدرسه با هم کار می‌کنیم. گاهی وقت‌ها لازمه من از معاونم دفاع کنم و گاهی او باید مدافع من باشه. بعضی وقت‌ها نظر معاون مثل کلید عمل می‌کنه و در برخی مواقع نظر مدیر گشاینده است. اگر بنا رو روی دوستی و وفا بگذاریم و با مشورت و یکدلی دنبال کارها باشیم، متقابلاً هم سپرها و هم کلیدهای خوبی برای رسیدن به مقاصد و اهداف خواهیم شد. اصلاً معاونی خوبه که بتونه خوب مدیریت کنه. شما کتاب «معاون یک مدیر است» (نوشته مرتضی مجدفر) رو حتماً خوندید. معاون‌های من از وقتی این کتاب رو خوندم، هر وقت کار مهمی رو راهاندازی می‌کنند، به من می‌گن: «معاون یک مدیر است» و واقعاً هم همین‌طوره».

با ورود مسئول مقطع به اتاق صحبت‌های ما قطع شد. من کارم را انجام دادم. وقتی می‌خواستم از اتاق بیرون بروم، شنیدم که خانم فلائی گفت: «باید راجع به تغییر معاون کمی بیشتر فکر کنم»!

آخرهای شهریور برای سازمان‌بندی به مقطع رفته بودم. مسئول مقطع برای کاری از اتاق بیرون رفته بود. دو نفر از همکاران مدیر هم منتظر او بودند (خانم فلائی و خانم بهمانی). حدس می‌زدم خانم فلائی برای چه کاری به مقطع مراجعه کرده است! او هر سال همین موقع برای گرفتن معاون جدید اقدام می‌کرد. توی این چند سالی که او را می‌شناختم نشده بود برای دو سال پشت سر هم یک معاون داشته باشد! جلو رفتم. پس از سلام و علیک و احوال‌پرسی‌های معمول گفت‌وگویی بین ما پیش آمد. درباره‌ی ماحصل این گفت‌وگو با هم داوری می‌کنیم.

پرسیدم: «خانم فلائی، دوباره دنبال معاونی دیگه؟»

گفت: «آره بابا، معاون خوب! خانم بهمانی هم دنبال معاون خوب می‌گرده، این‌طور نیست؟»

خانم بهمانی جواب داد: «بله، همین‌طوره».

پرسیدم: «مگه از نظر شما معاون خوب چه جوریه؟»

خانم فلائی گفت: «معاون خوب از نظر من مثل یک سپر محکمه. اون باید بتونه در مواقع لازم هم حافظ مدیر باشه، هم مثل یه مدافع خوب عمل کنه».

خانم بهمانی گفت: «اما از نظر من معاون باید مثل کلید باشه تا به موقع بتونه قفل مشکلات مدرسه رو باز کنه؛ یعنی مشکل گشا باشه».

بعد خانم فلائی رو به من کرد و پرسید: «نظر شما چیه؟! مثل اینکه تو از معاون شانس آوردی! چندین ساله با همین معاون‌ها کار می‌کنی. کارشان خیلی خوبه!»

جواب دادم: «البته کارشان که خیلی خوبه، اما فکر